## **ANNEX 5 – LIP SWOT**

A continuación, se presenta una sistematización de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidad y Amenazas (FODA) del Programa de Integración Local (PIL) que permite apreciar los elementos que han permitido al área de Soluciones Duraderas tener un crecimiento importante del programa.

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS**   * Capitalización del PIL como proyecto piloto (resultados del PIL son reflejo de iniciativa innovadora que toma riesgos que se ha convertido en intervención central). * Equipos ACNUR interdisciplinarios y expertise progresiva para atención a necesidades específicas. * Incremento de visibilidad sobre asilo en localidades acostumbradas a la migración en tránsito. * Enfoque holístico en rutas de acompañamiento (apoyos en las tres dimensiones de integración). * Flexibilidad y adaptabilidad para adecuar el PIL a contexto local. * Implicación progresiva del sector privado y articulación sólida para la consideración de personas refugiadas como fuente de capital humano. * Datos cualitativos valiosos recopilados en proceso de reubicación y acompañamiento. * Cobertura del PIL (participantes en el PIL con relación a casos positivos COMAR) y casos de éxito. | **OPORTUNIDADES**   * Inclusión de PdI en planes de desarrollo estatales y municipales para su inclusión transversal en servicios públicos. * Impulsar integración dentro de esfuerzos de prevención de la discriminación. * Establecer socios con proveedores de servicios (salud, violencia etc.) con apertura para incluir PdI en sus servicios. * Impulsar redes de apoyo entre PdI reubicada. * Incidencia en inclusión de PdI en planes de desarrollo locales. * Mayor comunicación con COMAR para socializar el PIL para las PdI que van obteniendo la condición de refugiado (intervención en momentos claves) |
| **DEBILIDADES**   * Rutas de acompañamiento no institucionalizadas y basada en relaciones con funcionarios específicos * Datos sobre resultados e indicadores del PIL heterogéneos con insuficiente desagregación para permitir análisis de nivel de integración de PdI reubicada. * Tendencia de crecimiento programático que rebasa la capacidad de atención (metas de # de PdI reubicada, esp. en Protección). * Fuerte dependencia de ACNUR para la integración local en rutas de integración impulsadas por el PIL. * Falta de una estrategia de programa (nivel nacional, regional, y local) para orientar la operatividad del PIL que es actualmente heterogénea. | **AMENAZAS**   * Barreras para la inclusión financiera (requisitos de INE, pasaportes) * Falta de prácticas incluyentes por el sector empresarial para la contratación de perfiles específicos (Personas con discapacidades, LGBT+, personas mayores de 50 años). * Explotación y precarización en el sector formal * Falta de perspectiva de género en la oferta laboral en el sector formal. * Efecto en alianzas con empresas aliadas por impacto de abandono de PdI colocadas. * Percepción de facilidad de ingresar a EE.UU.: por cambios en políticas migratorias y falta de desinformación circulada al respecto. * Rotación de administraciones públicas locales y su implicación a constantes cambios y actualización en rutas de acompañamiento. * Dificultad de identificar a PdI que cumpla con criterios de selección para el PIL (documentales, perfil, etc.) |